

## **Priebežná správa z fungovania RCPU pre okresy Zvolen, Detva a Krupina v školskom roku 2023/2024**

### **Základné údaje RCPU**

Regionálne centrum podpory učiteľov pre okres: Zvolen, Detva, Krupina

Zriaďovateľ RCPU: Centrum environmentálnej a etickej výchovy ŽIVICA

Dátum vzniku RCPU: 1. 7. 2023

Počet mentorských miest podľa zmluvy: 8

Počet obsadených mentorských miest: 8

Riaditeľ/ka RCPU: Zuzana Labašová

Mail na riaditeľa RCPU: [labasova@zivica.sk](mailto:labasova@zivica.sk)

Telefón na riaditeľa RCPU: +421905954878

### **Vzdelávanie mentorov RCPU**

#### **Rozvoj lektorských zručností**

*Cieľom školenia bola príprava mentorov na plánovanie, realizáciu a vyhodnotenie skupinových aktivít vo forme workshopov pre učiteľov a učiteľky.*

*Rozsah: 50 hodín*

*Účastníci za RCPU: Martina Štesková, Veronika Bátorová, Eva Balážová, Katarína Staviščáková, Janette Jirkův Lacková, Lýdia Šuchová, Bohuslav Ilavský, Slavomír Matejka*

#### **Ako hodnotia dobrí učelia**

*Témy: základné úvahy a pojmy z oblasti hodnotenia, hodnotenie ako spätná väzba, spätná väzba ako významná súčasť učenia sa, ako poskytovať inštruktívnu spätnú väzbu (diagnostika, vysvetlenie a formulovanie odporúčaní), klasifikácia žiakov (t. j. hodnotenie známami) – pozitíva a negatíva, slovné hodnotenie – pozitíva a negatíva, riešenie typických problémov učiteľov spojených s hodnotením žiakov*

*Lektor: Vladimír Burjan*

*Rozsah: 38 hodín*

*Účastníci za RCPU: Martina Štesková, Veronika Bátorová, Eva Balážová, Janette Jirkův Lacková, Lýdia Šuchová*

#### **Inklúzia v praxi**

*Témy: základné pojmy (segregácia, integrácia, inklúzia), index inklúzie – tri dimenzie, ukazovatele inklúzie (dotazníky), inkluzívne hodnoty, tvorba inkluzívnej klímy školy, participatívny proces rozvoja školy (narábanie s mocou, dôraz na žiaka, pravidlá hodnotenia zamestnancov, systematické vzdelávanie, podpora nových zamestnancov, nastavovanie pravidiel participatívnym spôsobom, facilitácia diskusie, komunikácia, spolupráca...), prijímanie žiakov do skupín a férová tvorba skupín, životné prostredie školy (odstraňovanie fyzických bariér, prispôsobenie priestorov na prácu i relax), vnútorné motivačné faktory (vizia širšieho spoločenského významu a dopadu svojej práce, motivácia k rastu a sebarozvoju, pocit sebarealizácie, uplatnenie vlastných schopností a tvorivosti, rešpekt a dôvera*

tímu a vedenia), hygienické faktory (dobré vzťahy na pracovisku, príjemné pracovné prostredie (kuchynka, príjemné prostredie v zborovni a pod.), spoločne tvorené pravidlá, podpora rozmanitosti v škole, inkluzívne edukačné stratégie

Lektorka: Zuzana Révészová

Rozsah: 30 hodín

Účastníci za RCPU: Veronika Bátorová, Janette Jirkův Lacková, Bohuslav Ilavský

### **Využitie prostriedkov edukačného portálu VIKI na tvorbu didaktických materiálov**

Témy: skúmanie portálu VIKI z pohľadu potrieb učiteľa, štruktúra a nástroje portálu VIKI, knižnica, práca s DEO, RIAM (tvorba účtov, email učiteľa), správca VIKI, úlohy s hodnotením, lekcie – detaily, sekcie, elementy, metadáta, vytvorenie a sprístupnenie lekcie

Lektor: Peter Pallo

Rozsah: 3 x 1 hodina

Účastníci za RCPU: Katarína Staviščáková, Lýdia Šuchová, Bohuslav Ilavský

### **Manažovanie zmien v škole**

Témy: zmena – dôvod, priebeh, dopady, úlohy lídra zmeny, manažovanie zmeny podľa J. Kottera, emócie spolupracovníkov v procese zmeny, komunikácia v období zmeny, práca s odporom

Lektori: Kristína Poláková, Natália Kušnieriková, Ivana Kmeťová, Marek Kmeť

Rozsah: 32 hodín

Účastníci za RCPU: Martina Štesková, Slavomír Matejka

### **Ako lepšie pracovať so žiakmi, ktorí sú výzvou**

Témy: špecifiká práce so žiakmi z marginalizovaných rómskych komúní a/alebo zo sociálne znevýhodneného prostredia, cyklus manažmentu správania žiakov, techniky manažovania správania žiakov verus vytvorenie si vzťahu so žiakom, teória Locus of control a práca s emóciami

Lektori: Erik Tomásch a Tomáš Macko

Rozsah: 7 hodín

Účastníci za RCPU: Veronika Bátorová, Lýdia Šuchová

### **Budovanie partnerstiev**

Okrem priamej spolupráce so školami v regióne sme spolupracovali po organizačnej a odbornej stránke s nasledujúcimi inštitúciami:

- **Mesto Zvolen** - odborná a organizačná spolupráca s odborom školstva - propagácia podujatia pre zvolenský klub učiteľov; realizácia konferencie pre riaditeľov; odovzdávanie certifikátov o absolvovaní mentoringu pre mentorovaných pedagógov v priestoroch Starej radnice vo Zvolene
- **Univerzita Mateja Bela**, Pedagogická fakulta - pedagogická a odborná spolupráca - predstavenie činnosti RCPU pre študentov fakulty; pedagogičky z fakulty lektorovali workshop vo Zvolene na tému prevencie šikany, máme uzavreté memorandum o spolupráci
- **KP NIVAM BB** - pedagogická, odborná a organizačná spolupráca na príprave vzdelávacích aktivít pre školy (Jarná škola pre riaditeľov); spoločné predstavenie ponuky RCPU a NIVAM pre ZŠ v regióne; účasť NIVAM na podujatiach organizovaných RCPU; tvorba stratégie o spoločnom postupe na školách

- **Štátna školská inšpekcia BB** - odborná spolupráca - zdieľanie informácií o situácii na školách
- **Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR** - odborná spolupráca - účasť zástupcov z odboru kurikula a inovácií vo vzdelávaní na vzdelávacích aktivitách pripravovaných RCPU (diskusie)
- **ZŠ Jilemnického 1, Zvolen** - organizačná spolupráca - využívanie priestorov školy na realizáciu workshopov
- **Centrum pedagogicko-psychologického poradenstva a prevencie** - odborná spolupráca - účasť CPP na vzdelávacích aktivitách
- **Špeciálna ZŠ Krupina** - organizačná spolupráca - využitie priestorov školy na realizáciu workshopov
- **Nadácia Pontis** - spolupráca na zabezpečovaní vzdelávacích aktivít

Propagácia/spolupráca	Priebežné súčty aktivít	Očakávané podľa zmluvy	Stav	Stav v %
Predstavenie činnosti RCPU	36	32	4	113%
Bi/multilaterálne stretnutia s riaditeľmi škôl, zriaďovateľmi alebo inými partnermi	61	32	29	191%

## Podpora pre učiteľov v regiónoch pri implementácii nového kurikula základného vzdelávania

Mentoring bol poskytnutý 74 učiteľom z regiónu. V priemere pre 31 osôb mesačne, v septembri menej osôb nakoľko sa mentoring len rozbiehal, potom približne rovnaké počty mentorovaných osôb za mesiac. 74 mentorovaných učiteľov a učiteľiek pochádzalo z 23 základných škôl v regióne (celkový počet ZŠ je 40, teda mentoring prebiehal na 58 % škôl). Dokopy sme zrealizovali 680 mentoringov (návštev vyučovacej hodiny + konzultácií). V priemere sa mesačne uskutočnilo 68 mentoringových jednotiek, najmenej počas septembra (12) a októbra (42), kedy sa mentoring na školách len rozbiehal, a v júni (38), pretože učitelia mali iné povinnosti súvisiace so záverom školského roka. V novembri, naopak, prebehlo nadpriemerne veľa mentoringových jednotiek (139). Mentor a mentorovaný učiteľ sa stretávali v závislosti od disponibility mentorov, rozvrhu vyučovacích hodín, častejšie boli aj prípady, že mentoring musel byť pre chorobu preložený na poslednú chvíľu.

Na mentoring sa záujemcovia prihlasovali po predstavení RCPU na škole alebo v rámci spätnej väzby po workshope / facilitácii. Keď boli naše mentoringové kapacity naplnené, vytvorili sme zoznam čakateľov. V rámci mentoringu sme poskytli aj niekoľko krátkodobých konzultácií, často s riaditeľmi škôl na konkrétnu tému. Stretli sme sa u niektorých učiteľov s počiatočnými obavami z mentoringu, ale po 2-3 mentoringových stretnutiach tieto obavy zmizli, nakoľko sa vytvorilo bezpečné prostredie a učitelia sa adaptovali.

Mentoring	RCPU pre okresy Zvolen, Detva, Krupina
Návšteva vyučovacej hodiny	256
Individuálna konzultácia	424
SPOLU	680
Jedinečný počet učiteľov, ktorým bol poskytovaný mentoring v školskom roku	74

Súčty aktivít RCPU:	Počet aktivít za mesiac	Priebežné súčty	Očakávané číslo podľa zmluvy	Stav	Stav v %
návšteva vyučovacích hodín	2	256			
individuálne konzultácie	36	424			
spolu	38	680	560	120	121,43%
Počet učiteľov, ktorým je poskytovaný mentoring v mesiaci	33	310			
Z toho nových učiteľov (začatý mentoring)	0	74			

Kurikulárna reforma priniesla veľa otázok zo strany učiteľov, na ktoré sme reagovali zorganizovaním dvoch diskusií zameraných na teóriu aj na zdieľanie skúseností škôl v prvej vlne overovania (z toho jedna sa aj streamovala na facebooku pre širokú verejnosť). Tento formát sme považovali za potrebný, nakoľko sme cítili potrebu učiteľov a škôl po informáciách na tému reformy. O celodenné workshopy bol zo strany učiteľov a škôl menší záujem (zrealizovali sme 4), lebo pri účasti učiteľov počas školského roka je tento formát náročný na zabezpečenie chodu školy. Učitelia preferujú všeobecne poldenné workshopy (zrealizovali sme 44) v poobedných hodinách. Je to forma vzdelávania, počas ktorej stihnú učitelia prebrať akurát toľko, aby stihli všetko navnímať, spracovať a zaviesť do tried, a zároveň to nie je tak náročné na pozornosť ako celodenný workshop. Niektorí mentori po workshope na danú tému robia s odstupom času aj facilitáciu skupiny, na ktorej učitelia zdieľajú svoje skúsenosti s praktickým zavádzaním nových poznatkov do výučby v triede. Facilitáciu vnímame ako obľúbený formát (zrealizovali sme 15) preto, že je individualizovaný na potreby konkrétnej menšej skupiny, a tým je adresný a efektívny. Považujeme ho za výborný nástroj, ktorý podporuje vzájomnú efektívnu komunikáciu členov pedagogického kolektívu, umožňuje pomerne rýchlo a pružne reagovať na potreby zamestnancov školy, diskutovať o konkrétnom probléme v menšej skupine a tým pádom ísť viac do hĺbky.

Typ aktivity	RCPU pre okresy Zvolen, Detva, Krupina	Kumulovaný počet účastníkov
celodňová skupinová aktivita	4	52
poldňová skupinová aktivita	44	640
facilitácia výmeny príkladov dobrej praxe	15	112
prednáška	4	46
organizovanie diskusií	4	121
Kumulovaný počet účastníkov		1147

Súčty aktivít RCPU	Priebežné súčty aktivít	Priebežné súčty účastníkov aktivít RCPU	Očakávané číslo podľa zmluvy	Stav	Stav v %
celodňová skupinová aktivita	4	52	8	-4	50%
poldňová skupinová aktivita	44	640	32	12	138%
facilitácia výmeny príkladov dobrej praxe	15	112	8	7	188%
prednáška	4	46	8	0	100%
organizovanie diskusií	4	121	Prednáška + diskusia - 1 aktivita na mentora.		
Iné	5	176			
		1147			

## Dosah na školy

Dosah na školy - RCPU pre okresy Detva, Krupina, Zvolen, 2023/24											
P.č.	Škola	Eduid školy	Charakter školy			Počet					
			štátna/ cirkevná/ súkromná	plnoorganizovaná/ neplnoorganizovaná	mestská/ obecná	mentorovaných učiteľov	celodňových workshopov	poldňových workshopov	prednášok	facilitácií učiacich sa skupín	diskusií
1	ZŠ Jilemnického 1 Zvolen (ALMA)	100010954	štátna	plnoorganizovaná	mestská	8		1			1
2	ZŠ J. Alexyho 1 Zvolen	100010903	štátna	plnoorganizovaná	mestská	8					
3	ZŠ Eleny Maróthy Soltésovej Krupina	100009931	štátna	plnoorganizovaná	mestská	6	1			1	
4	ZŠ Slatinské Lazy	100009878	štátna	plnoorganizovaná	obecná	2					
5	ZŠ Kriváň	100009866	štátna	plnoorganizovaná	obecná	5				3	
6	ZŠ J. J. Thurzu Detva	100009808	štátna	plnoorganizovaná	mestská	2					
7	ZŠ Námestie mládeže Zvolen	100010943	štátna	plnoorganizovaná	mestská	3		6			
8	ZŠ Hrnčiarska Zvolen	100010891	štátna	plnoorganizovaná	mestská	2					
9	ZŠ A. Vagača Detva	100009830	štátna	plnoorganizovaná	mestská	4				1	
10	ZŠ Cerovo	100009900	štátna	plnoorganizovaná	obecná	1					
11	ZŠ Kukučínova Detva	100009813	štátna	plnoorganizovaná	mestská	2					
12	ZŠ s MŠ Školská Hriňová	100009856	štátna	plnoorganizovaná	mestská	1					
13	ZŠ A. Sládkoviča Sliac	100010861	štátna	plnoorganizovaná	mestská			4			
14	ZŠ Pliešovce	100010848	štátna	plnoorganizovaná	obecná	3		2			
15	SŠ Dudince	100017476	štátna	plnoorganizovaná	mestská	2					
16	SZŠ Zaježová	100010851	súkromná	plnoorganizovaná	obecná	1					
17	ZŠ Lieskovec	100010835	štátna	plnoorganizovaná	obecná	1	1	2			
18	ZŠ Senohrad	100009959	štátna	plnoorganizovaná	obecná	3					
19	ZŠ Dobrá Niva	100010822	štátna	plnoorganizovaná	obecná	1					
20	ZŠ Bzovík	100009897	štátna	plnoorganizovaná	obecná	2		2			
21	ZŠ Jilemnického 2 Zvolen	100010951	štátna	plnoorganizovaná	mestská	5		5			
22	ZŠ M. Rázusa Zvolen	100010935	štátna	plnoorganizovaná	mestská	3		4			
23	ZŠ sv. Dominika Savia Zvolen	100010889	cirkevná	plnoorganizovaná	mestská	1					
24	ZŠ Obrancov mieru Detva	100009841	štátna	plnoorganizovaná	mestská	8					
25	ZŠ Sebechleby	100009956	štátna	plnoorganizovaná	obecná		1				
26	ZŠ Budča	100010817	štátna	plnoorganizovaná	obecná			1			
27	ZŠ T. Vansovej Zvolen. Slatina	100010974	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
28	ZŠ Viglaš	100019681	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
29	ZŠ s MŠ Krivec Hriňová	100009852	štátna	plnoorganizovaná	mestská						
30	ŠZŠ Krupina	100009939	štátna	plnoorganizovaná	mestská		1				
31	ZŠ s MŠ Kováčová	100010829	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
32	ZŠ s MŠ Očová	100010838	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
33	ZŠ s MŠ Sielnica	100010854	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
34	ZŠ s MŠ Detviarska huta	100009843	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
35	ZŠ Látky	100009872	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
36	ZŠ Dolný Badín	100009907	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
37	ZŠ s MŠ Hontianske Moravce	100009919	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
38	ZŠ s MŠ Hontianske Nemce	100009922	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
39	ZŠ s MŠ Hontianske Tesáre	100009926	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
40	ZŠ Lítava	100009953	štátna	plnoorganizovaná	obecná						
Podujatie pre celý región											
Súčet - RCPU pre okresy Detva, Krupina, Zvolen, 2023/24						74	4	44	4	10	3

Predstavením centra a našej ponuky workshopov sme sa dostali do povedomia všetkých škôl v regióne, pri komunikácii s nimi sme flexibilne reagovali na rôzne podnety, potreby a otázky. Dopad mala naša činnosť v oblasti poskytovania individuálneho mentoringu učiteľom - z celkového počtu ZŠ v regióne (40) prebiehal mentoring na 23 školách, čo je 58% škôl v regióne. V niektorých školách sme realizovali skupinové aktivity na základe priamej a adresnej požiadavky od vedenia školy na vzdelávanie celého kolektívu, no realizovali sme aj veľa workshopov pre širokú verejnosť. Na 14 školách v regióne (35%) bola aspoň jedna skupinová aktivita a učelia z 30 škôl v regióne (75%) sa zúčastnili na nami

ponúkaných vzdelávacích aktivitách. V druhom polroku sme sa sústredili predovšetkým na školy, ktoré sa rozhodli vstúpiť do reformy, skupinové aktivity však boli otvorené aj pre učiteľov iných škôl.

## **Sieťovanie a partnerstvá**

Naše RCPU bolo spoluorganizátorom medzinárodnej odbornej konferencie pre pedagogickú verejnosť v rámci Festivalu dobrého vzdelávania ALMA vo Zvolene. Konferencia sa uskutočnila 8. marca 2024, zúčastnilo sa jej 258 účastníkov. Program tvorilo 5 prednášok (tematicky napr. traumy rešpektujúci prístup v školách, čo potrebujú dnešné deti od škôl), 1 diskusia (Školy búrajúce mýty) a 14 workshopov (na témy ako kritické myslenie, hodnotenie, učenie vonku, moderné učenie na 1. stupni).

28. 5. 2024 sme zorganizovali prvé stretnutie Klubu riaditeľov, na ktorom bolo 12 účastníkov. Išlo o úvodné infostretnutie, ďalšie stretnutia sa zrealizovali potom až po letných prázdninách v novom školskom roku. Spravili sme aj prípravy na spustenie klubu supervízorov a klubu školských podporných tímov, stretnutia týchto klubov sa uskutočnili ale až v školskom roku 2024/2025.